



Praktijkkosten omlaag? Hoe dan?



Inhoud

- Welkom
- Doelstelling
- Analyses uit jaarrekeningen
- Ondertussen bij ...
- Dienstverlening NVLF
- Wensen 2019 ...
- Vragen?

Welkom

Boudewijn de Ridder

solist (1)

klein (2 t/m 4)

Mark Zeelenberg

middel (5 t/m 9)

Eric van Haperen

groot (10>)

Doelstelling

- Bewustwording creëren bij de kostenkant van een praktijk door benchmarking
- Draagvlak creëren voor continue datavergaring
- Inkoopvoordeel onderzoeken
- Wensen inventariseren

WAT KAN DE NVLF DOEN VOOR PRAKTIJKHOUDERS?

Analyses

Wat hebben we tot nu gedaan?

- Jaarrekeningen opgevraagd en van 58 praktijken gekregen
- Onderverdeeld in praktijkomvang, kostencategorieën en regio's
- Dataverzameling die het volgende inzicht geeft → 
- Dataverzameling is nooit af → leidt tot nieuwe vragen
- Let op ...

gemiddelden

indicatie

big data

Analyses

Categorieën

- Omzet
- Personeel (loon en sociale lasten)
- Personeel (opleiding)
- Huisvesting (huur en zakelijke kosten)
- Kantoor (telefonie en internet)
- Kantoor (automatisering)
- Contributies en abonnementen
- Administratie en accountant
- Certificering en kwaliteit

Analyses

Regio's

- Noord
- Noordwest
- Oost
- Zuidwest
- Zuid



Analyses

Gemiddeld resultaat per regio per praktijk

Regio	2016			2017		
	Aantal praktijken	Gemiddelde omzet '16	Gemiddeld resultaat '16	Aantal praktijken	Gemiddelde omzet '17	Gemiddeld resultaat '17
Noord	4	€ 154.488	€ 44.534	5	€ 167.778	€ 56.000
Noordwest	10	€ 127.568	€ 50.981	13	€ 115.665	€ 54.480
Oost	12	€ 136.862	€ 31.236	12	€ 173.537	€ 42.941
Zuid	8	€ 113.207	€ 51.611	9	€ 114.360	€ 47.590
Zuidwest	11	€ 173.101	€ 35.672	11	€ 164.207	€ 29.317
	45	€ 140.287	€ 41.512	50	€ 144.822	€ 45.086

Analyses

Gemiddeld resultaat per regio per vennoot/solist

Regio	2016			2017		
	Aantal vennoten	Gemiddelde omzet '16	Gemiddeld resultaat '16	Aantal vennoten	Gemiddelde omzet '17	Gemiddeld resultaat '17
Noord	4	€ 154.488	€ 44.534	6	€ 139.815	€ 46.667
Noordwest	11	€ 115.971	€ 46.346	20	€ 75.182	€ 35.412
Oost	12	€ 136.862	€ 31.236	13	€ 160.188	€ 39.638
Zuid	9	€ 100.628	€ 45.876	11	€ 93.567	€ 38.937
Zuidwest	12	€ 144.250	€ 32.699	12	€ 136.839	€ 26.874
	48	€ 128.597	€ 38.918	62	€ 114.456	€ 36.360

Analyses

Loon en sociale lasten als % van de totale kosten

Enkel voor praktijken met twee personen of meer

Regio	2016			2017		
	Gemiddelde totale kosten	Gemiddelde personeels kstn	Percentage	Gemiddelde totale kosten	Gemiddelde personeels kstn	Percentage
Noord	€ 109.804	€ 56.611	51,6%	€ 111.765	€ 59.665	53,4%
Noordwest	€ 116.835	€ 87.726	50,1%	€ 88.361	€ 59.594	50,6%
Oost	€ 152.425	€ 80.801	53,0%	€ 188.612	€ 95.972	50,9%
Zuid	€ 76.032	€ 37.132	48,8%	€ 80.473	€ 47.792	50,9%
Zuidwest	€ 206.991	€ 136.141	54,8%	€ 203.287	€ 145.926	59,8%
	€ 135.259	€ 78.787	52,4%	€ 134.048	€ 81.335	53,5%

Analyses

Loon en sociale lasten als % van de omzet

Enkel voor praktijken met twee personen of meer

Regio	2016			2017		
	Gemiddelde omzet	Gemiddelde personeels kstn	Percentage	Gemiddelde omzet	Gemiddelde personeels kstn	Percentage
Noord	€ 154.488	€ 56.611	36,6%	€ 167.778	€ 59.665	35,6%
Noordwest	€ 183.997	€ 87.726	31,8%	€ 161.344	€ 59.594	27,7%
Oost	€ 189.670	€ 80.801	42,6%	€ 238.328	€ 95.972	40,3%
Zuid	€ 133.406	€ 37.132	27,8%	€ 132.765	€ 47.792	30,9%
Zuidwest	€ 293.704	€ 136.141	46,4%	€ 274.033	€ 145.926	53,3%
	€ 189.940	€ 78.787	38,6%	€ 191.994	€ 81.335	38,5%

Analyses

Gemiddelde opleidingskosten per persoon

	2016		2017	
Praktijk-grootte	Gemiddelde omzet	Opleidingskosten per persoon	Gemiddelde omzet	Opleidingskosten per persoon
1	€ 44.293	€ 478	€ 47.531	€ 914
2t/m4	€ 104.181	€ 332	€ 108.739	€ 459
5t/m9	€ 234.840	€ 653	€ 200.593	€ 423
10 of meer	€ 671.861	€ 423	€ 657.121	€ 822
	€ 140.287	€ 441	€ 144.822	€ 573

Analyses

Huisvestingskosten in relatie tot praktijkgrootte

Praktijk- grootte	2016			2017		
	Gemiddelde omzet	Gemiddelde huis- vestingskosten	Percentage	Gemiddelde omzet	Gemiddelde huis- vestingskosten	Percentage
1	€ 44.293	€ 5.945	13,4%	€ 47.531	€ 5.800	12,2%
2t/m4	€ 104.181	€ 10.514	9,1%	€ 108.739	€ 10.477	8,6%
5t/m9	€ 234.840	€ 18.775	8,0%	€ 200.593	€ 19.830	9,9%
10 of meer	€ 671.861	€ 76.578	11,4%	€ 657.121	€ 87.056	13,2%
	€ 140.287	€ 14.781	10,1%	€ 144.822	€ 16.161	10,7%

Analyses

Huisvestingskosten naar regio

Regio	2016			2017		
	Gemiddelde omzet	Gemiddelde huis-vestingskosten	Percentage	Gemiddelde omzet	Gemiddelde huis-vestingskosten	Percentage
Noord	€ 154.488	€ 16.085	10,4%	€ 167.778	€ 17.868	10,6%
Noordwest	€ 127.568	€ 13.611	8,5%	€ 115.665	€ 11.968	8,8%
Oost	€ 136.862	€ 12.553	9,2%	€ 173.537	€ 18.665	10,8%
Zuid	€ 113.207	€ 10.673	9,4%	€ 114.360	€ 11.248	9,8%
Zuidwest	€ 173.101	€ 21.156	12,2%	€ 164.207	€ 21.337	13,0%
	€ 140.287	€ 14.781	10,1%	€ 144.822	€ 16.161	10,7%

Analyses

Gemiddelde absolute praktijkkosten

Regio	Aantal JR	Huisvesting Communicatie Administratie Verkoop							
Noord	9	€	19.883	€	2.955	€	2.887	€	2.068
Noordwest	25	€	12.719	€	1.119	€	1.914	€	2.223
Oost	28	€	14.722	€	1.164	€	2.381	€	2.040
Zuid	19	€	11.711	€	1.438	€	1.796	€	2.013
Zuidwest	25	€	18.775	€	1.482	€	2.040	€	2.366
	106	€	15.104	€	1.430	€	2.128	€	2.158

Analyses

Gemiddelde absolute praktijkkosten

	2016					2017				
Regio	Aantal JR	Huisvesting		Kantoor		Aantal JR	Huisvesting		Kantoor	
Noord	4	€	18.385	€	3.320	5	€	21.082	€	2.662
Noordwest	10	€	11.428	€	1.204	13	€	11.133	€	872
Oost	12	€	13.151	€	1.186	12	€	19.472	€	1.416
Zuid	8	€	11.623	€	1.555	9	€	12.123	€	1.451
Zuidwest	11	€	20.158	€	1.581	11	€	19.927	€	1.450
	45	€	14.674	€	1.542	50	€	16.242	€	1.413

Analyses

Gemiddelde absolute praktijkkosten

Regio	2016					2017				
	Aantal JR	Communicatie	Verkoop			Aantal JR	Communicatie	Verkoop		
Noord	4	€ 3.100	€ 1.867			5	€ 2.717	€ 2.229		
Noordwest	10	€ 2.102	€ 2.191			13	€ 811	€ 1.739		
Oost	12	€ 2.749	€ 1.848			12	€ 2.649	€ 2.559		
Zuid	8	€ 2.020	€ 1.764			9	€ 1.779	€ 2.371		
Zuidwest	11	€ 2.209	€ 2.576			11	€ 1.774	€ 1.884		
	45	€ 2.375	€ 2.089			50	€ 1.829	€ 2.130		

Ondertussen bij...

... de overige paramedische beroepen

kostprijsonderzoek

CTG

benchmark

absolute marges



Dienstverlening NVLF



Wat we al faciliteren:

- Bedrijfsmatige cursussen

jaarrekening lezen, ongecontracteerd werken en praktijkovername

Vanaf 1 januari 2019 komt daarbij:

- Gratis juridische ondersteuning voor praktijkhouders

juridische scan, contractengenerator, incassoservice

Dienstverlening NVLF

Wensen 2019

- Big data
- Kostenanalyses
- Inkoopvoordelen
- Standaard format jaarrekening
- ??

Dienstverlening NVLF

Is er behoefte aan een standaard format jaarrekening?

- Volgt de aangifte IB
- Met extra kostenplaatsen specifiek voor logopedie
- Data beter te vergelijken

Opbrengsten
Opbrengsten uit leveringen en diensten
Kostprijs van de omzet
Inkoopprijs verkopen
Uitbested werk
Personeelskosten
Lonen en Salarissen
Sociale lasten
Pensioenlasten
Overige personeelskosten
Afschrijvingen
Immateriele activa
Materiele activa
Overige bedrijfskosten
Auto en transportkosten
Huisvestingskosten
Onderhoudskosten overige mat. Vaste activa
Verkoopkosten
Andere kosten
Financiële baten en lasten
Betaalde rente en andere kosten van schulden

Vragen?

Mark Zeelenberg
m.zeelenberg@nvlf.nl

Eric van Haperen
eric.van.haperen@vvaa.nl